

2025
3. eyrek

AÇIK İŖ İSTATİSTİKLERİ

Araştırması Sonuçları

GİRİŞ

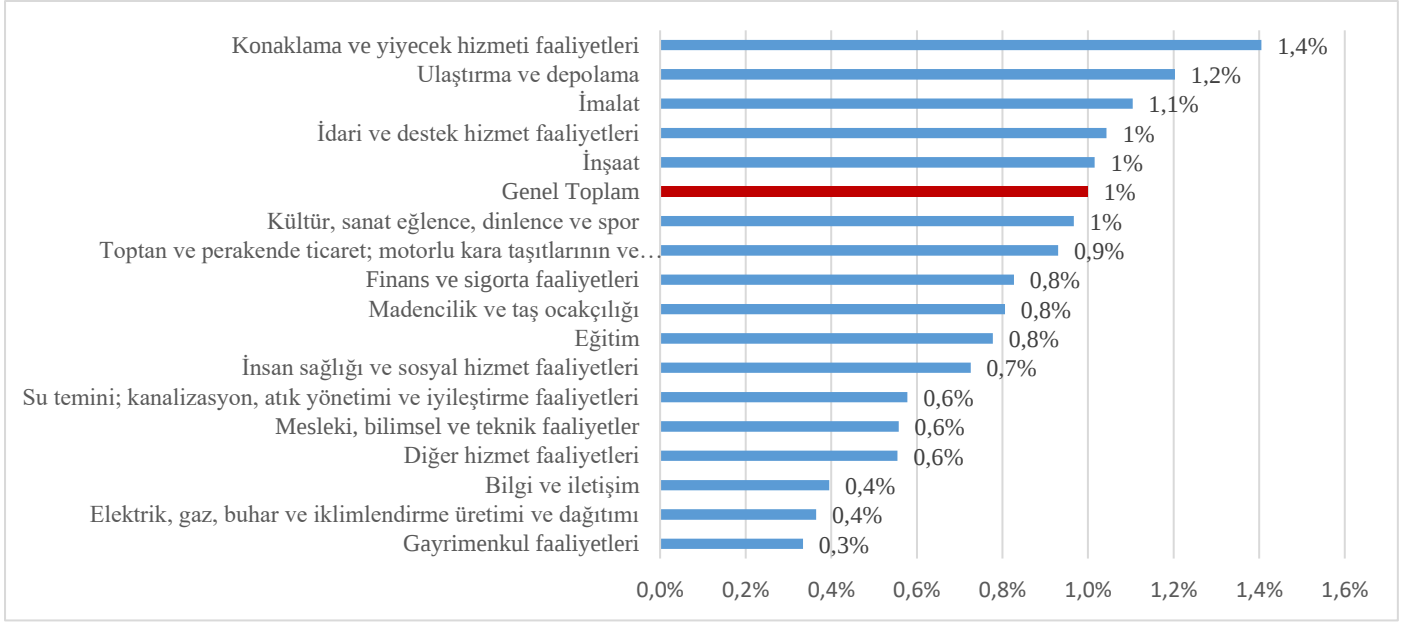
- ❖ Türkiye İş Kurumu (İŞKUR), 2022-2026 Resmi İstatistik Programı (RİP) bağlamında; Türkiye genelini yansıtan açık iş istatistiklerinin derlenmesi görevini ifa etmektedir. Araştırma kapsamında elde edilen veriler ışığında hazırlanan rapor, Resmi İstatistik Programı'nda belirtilen tarihte kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Diğer taraftan, söz konusu veriler Avrupa Birliği İstatistik Ofisi (EUROSTAT) ile uyumlu olup veriler EUROSTAT nezdinde yayımlanmaktadır¹.
- ❖ Açık İş İstatistikleri Araştırması, her yılın dört çeyreğini kapsayacak şekilde 2014 yılının son çeyreğinden itibaren yürütülen panel bir çalışmadır. Bu minvalde; referans günü, çeyreklik dönemlerin ortasındaki ayın son günü kabul edilmektedir. Baz alınan referans günü çerçevesinde, ilgili çeyreği yansıtan veriler derlenmektedir. Bununla birlikte, araştırma örneklemine Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) işbirliği ile belirlenen 1+ istihdamlı işletmeler dâhil edilmektedir.
- ❖ Açık İş İstatistikleri Araştırması kapsamında 18-29 Ağustos 2025 tarihleri arasında Türkiye genelinde örnekleme yer alan 1+ istihdamlı **16 bin 375 işletme ile iletişime geçilmiştir**². Söz konusu işletmelerden 13 bin 231'ine (%80,8) soru formu uygulanmıştır. Bu bağlamda, Türkiye genelinde 3 milyon 333 bin 899 işletmeyi kapsayan veri derlenmiştir.
- ❖ Araştırma kapsamında açık iş kavramı; henüz ortaya çıkmış ve doldurulmamış ya da açık olmak üzere olan, işverenin işletmesi dışından uygun bir aday bulmak amacıyla aktif adımlar atmakta olduğu ve daha fazla adım atmaya hazırlandığı, işveren tarafından hemen ya da belirli bir dönem içerisinde doldurulmak istenen ücretli bir iş şeklinde ifade edilmektedir. Açık iş oranı ise, açık iş sayısının açık iş sayısı ile çalışan sayısı toplamına oranlanmasıyla elde edilmektedir.
- ❖ Araştırma kapsamında, 2025 yılı 3. çeyreğinde Türkiye genelinde (1+ istihdamlı) işletmelerde toplam **200 bin 185 açık iş olduğu tespit edilmiştir**. 1-9 çalışanı olan işletmelerde toplam **83 bin 420 açık iş**, 10 ve daha fazla çalışanı olan işletmelerde ise **116 bin 765 açık iş olduğu görülmüştür**.
- ❖ Açık iş sayısı, bir önceki yılın aynı dönemine (2024 3. çeyrek 189 bin 980) kıyasla **%0,4 oranında** azalmıştır.
- ❖ Açık işlerin geçen yılın aynı dönemine göre en çok azaldığı sektörlerin başında “Toptan ve Perakende Ticaret”, “Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler” ve “Diğer Hizmet Faaliyetleri” sektörleri gelmektedir.

¹ <https://ec.europa.eu/eurostat/data/database>

² Açık İş İstatistikleri Araştırması'nın kapsamı; önceki yıllarda 10 ve daha fazla çalışanı olan işletmeler iken 2021 yılı 1. çeyrekte ilk defa araştırmanın çerçevesi genişletilerek 1-9 çalışanı olan işletmeler de araştırma kapsamına alınmıştır.

AÇIK İŞ VERİLERİ

Şekil 1: Sektörler İtibarıyla Açık İş Oranı (%) (1+ İstihdamlı)



Kaynak: 2025 Yılı 3. Çeyrek Açık İş İstatistikleri Araştırması, İŞKUR

- ❖ Araştırma kapsamında yer alan **17 sektörden 5'inin açık iş oranı Türkiye genelinin üzerinde iken, 12 sektörün açık iş oranı genel ortalamasının altında kalmıştır.**
- ❖ 2025 yılı 3. çeyrek itibarıyla en yüksek açık iş oranı %1,4 ile “Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri” sektöründedir. Bu sektörü, %1,2’lik açık iş oranı ile “Ulaştırma ve Depolama” ve %1,1’lik açık iş oranı ile “İmalat” sektörü takip etmektedir (Şekil 1). Açık iş oranı en yüksek olan “Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri” sektöründe en fazla aranan meslekler sırasıyla; Servis Elemanı (Garson), Mutfak Görevlisi, Servis Komisi, Aşçı Yardımcısı ve Yufka Ustası iken “Ulaştırma ve Depolama” sektöründe en fazla aranan meslekler sırasıyla; Servis Şoförü (Okul), Şoför (Yolcu Taşıma), Otopark Görevlisi, Temizlik Görevlisi ve Kasiyer meslekleridir. Açık iş oranı en yüksek üçüncü sektör olan “İmalat” sektöründe ise en çok aranan meslekler sırasıyla Mobilya İmalatçısı/Mobilyacı, Paketleme İşçisi (Gıda), Konfeksiyon İşçisi, Remayözcü ve Fırıncı meslekleridir.
- ❖ Araştırma kapsamında; tüm açık işler içerisinde %10,4 oranı ile en fazla açık işin olduğu meslek “**Temizlik Görevlisi**” mesleğidir. Söz konusu mesleği takip eden diğer meslekler ise sırasıyla; “Servis Elemanı (Garson)”, “Şoför-Yük Taşıma”, “Mutfak Görevlisi”, “Özel Güvenlik Görevlisi (Silahsız)”, “Mermer İşçisi”, “Mobilya İmalatçısı/Mobilyacı”, “Satış Danışmanı/Uzmanı”, “İnşaat İşçisi” ve “Paketleme İşçisi (Gıda)” meslekleridir. Türkiye genelinde 2025 yılı 3. çeyrek itibarıyla açık işlerin %30,1’i bu mesleklerde bulunmaktadır.

Tablo 1: 2025 Yılı 3. Çeyrek Temel Verileri (1+ İstihdamlı)

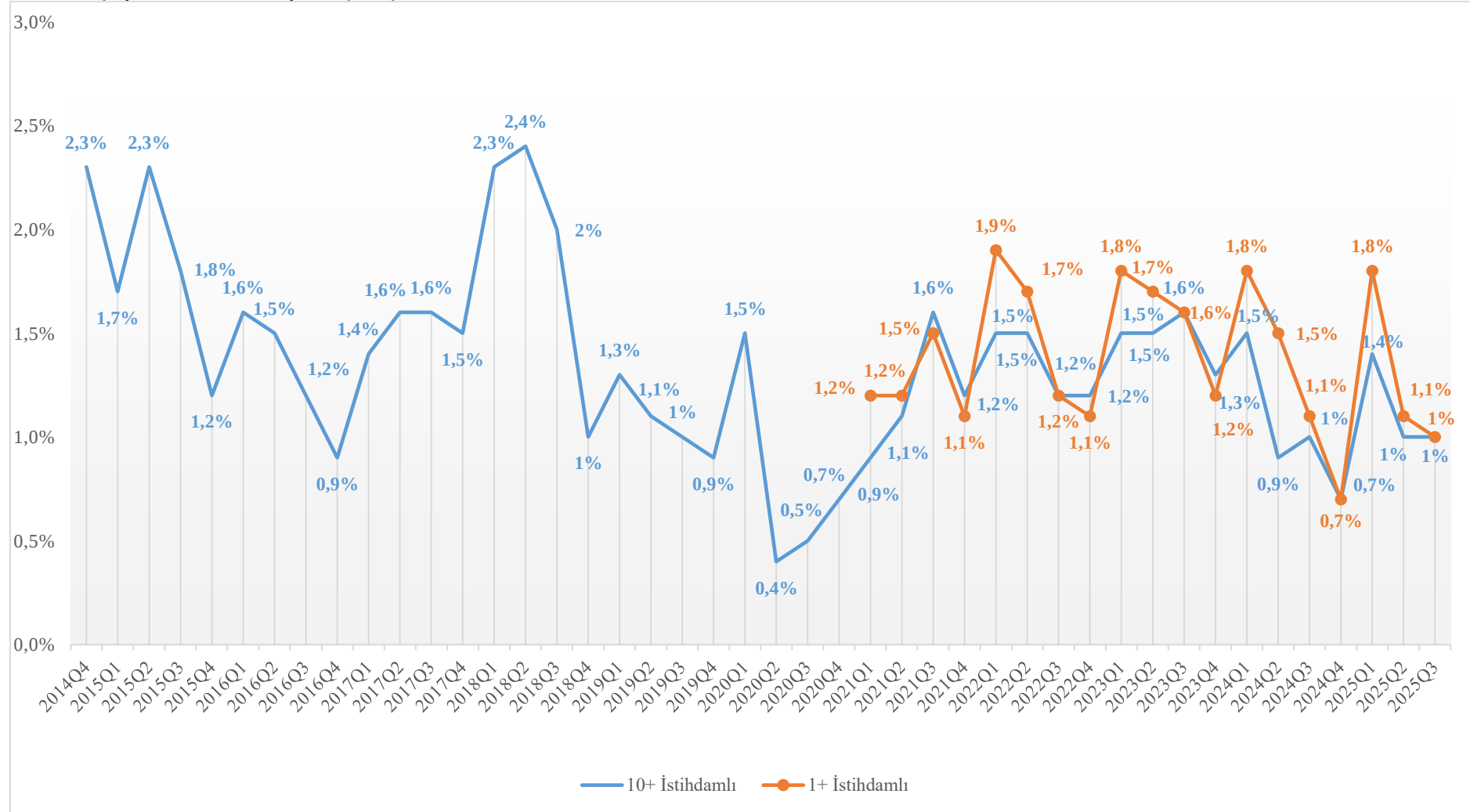
Ekonomik Faaliyet	2025 Üçüncü Çeyrek			
	Çalışan Sayısı	Açık İş Sayısı	Açık İş Oranı	Açık İş Dağılımı ³
İmalat	4.564.239	50.964	1,1%	26,9%
Toptan ve Perakende Ticaret	3.450.667	32.406	0,9%	17,1%
İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	2.505.376	26.412	1%	14%
Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	1.484.794	21.166	1,4%	11,2%
İnşaat	2.027.702	20.806	1%	11%
Ulaştırma ve Depolama	1.348.715	16.423	1,2%	8,7%
Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler	867.127	4.863	0,6%	2,6%
İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri	619.972	4.532	0,7%	2,4%
Eğitim	369.677	2.897	0,8%	1,5%
Diğer Hizmet Faaliyetleri	356.201	1.988	0,6%	1,1%
Finans ve Sigorta Faaliyetleri	232.834	1.942	0,8%	1%
Bilgi ve İletişim	334.850	1.328	0,4%	0,7%
Kültür, Sanat Eğlence, Dinlence ve Spor	108.222	1.056	1%	0,6%
Madencilik ve Taş Ocakçılığı	120.723	981	0,8%	0,5%
Gayrimenkul Faaliyetleri	175.334	587	0,3%	0,3%
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtımı	112.848	413	0,4%	0,2%
Su Temini; Kanalizasyon, Atık Yönetimi ve İyileştirme Faaliyetleri	66.050	384	0,6%	0,2%
Genel Toplam	18.745.331	189.148	1%	100%

Kaynak: 2025 Yılı 3. Çeyrek Açık İş İstatistikleri Araştırması, İŞKUR

- 2025 yılı 3. çeyreğinde Türkiye genelinde 1+ istihdamlı işletmelerde en fazla açık iş **50 bin 964** ile “İmalat” sektöründe olup, **tüm açık işlerin %26,9’u bu sektördedir.**
- “İmalat” sektöründen sonra en fazla açık iş sırası ile “Toptan ve Perakende Ticaret” ile “İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri” sektörlerindedir. “Toptan ve Perakende Ticaret” sektöründe 32 bin 406 kişilik, “İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri” sektöründe ise 26 bin 412 kişilik açık iş tespit edilmiştir.
- 2025 yılı 3. çeyreği itibarıyla Türkiye genelindeki **açık işlerin %58’i; “İmalat”, “Toptan ve Perakende Ticaret” ile “İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri”** sektörlerindedir.
- 2025 yılı 3. çeyreğinde Türkiye genelinde 1+ istihdamlı işletmelerde açık iş oranı %1 olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, 1-9 çalışanı olan işletmelerde de açık iş oranı %1 olarak gerçekleşmiştir.
- Diğer taraftan, 2025 yılı 3. çeyreğinde Türkiye genelinde 10 ve daha fazla kişi istihdam eden işletmelerde açık iş oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre değişmemiş olup %1 olarak gerçekleşmiştir.

³ Açık İş Dağılımı, sektörel bazda açık iş sayısının toplam açık iş sayısına oranlanması ile elde edilmiştir.

Şekil 2: Çeyreklikler İtibarıyla Açık İş Oranları



Kaynak: Açık İş İstatistikleri Araştırmaları, İŞKUR

Not: 1+ istihdamlı işletmeler araştırma kapsamına 2021 1. çeyrekte alınmıştır.

AÇIK İŞLERDE TALEP EDİLEN BECERİLER

Uluslararası Meslek Sınıflandırması (ISCO-08)'na göre tasnif edilen ana meslek grupları, talep ettikleri beceri düzeylerine göre aşağıda bulunan Tablo-2'de numaralandırılarak sıralanmıştır.

Tablo 2: Meslek Gruplarına Göre Beceri Düzeyleri (1-En Fazla Talep Edilen Beceri, 5-En Az Talep Edilen Beceri)

Meslek Grupları/Beceriler	Bireysel Beceri	İletişim Becerisi	Problem Çözme Becerisi	Sosyal Beceri	Teknik Beceri
Büro Hizmetlerinde Çalışan Elemanlar	5	2	1	4	3
Hizmet ve Satış Elemanları	2	1	5	3	4
Nitelik Gerektirmeyen Meslekler	1	3	4	2	5
Nitelikli Tarım, Ormancılık ve Su Ürünleri Çalışanları	3	2	1	4	5
Profesyonel Meslek Mensupları	4	3	2	5	1
Sanatkârlar ve İlgili İşlerde Çalışanlar	3	5	2	4	1
Teknisyenler, Teknikerler ve Yardımcı Profesyonel Meslek Mensupları	2	1	5	3	4
Tesis ve Makine Operatörleri ve Montajcılar	4	1	5	3	2
Yöneticiler	5	2	1	4	3
Genel Toplam	1	2	4	3	5

Kaynak: 2025 Yılı 3. Çeyrek Açık İş İstatistikleri Araştırması, İŞKUR

GELECEK DÖNEM İSTİHDAM EĞİLİMLERİ

- ❖ Türkiye genelinde 1+ istihdamlı işletmeler içerisinde gelecek 3 ay içerisinde **mal ve hizmet üretiminin artacağı ile korunacağını öngören işletmelerin toplam oranı %71,8** iken, işletmelerin **%9'u ise mal ve hizmet üretiminin azalacağını** öngörmüştür. İşletmelerin **%19,2'si** ise konuya ilişkin olarak herhangi bir fikirlerinin olmadığını belirtmiştir.
- ❖ Bununla birlikte, Türkiye genelinde 1-9 çalışanı olan işletmeler içerisinde gelecek 3 ay içerisinde **mal ve hizmet üretiminin artacağı ile korunacağını öngören işletmelerin toplam oranı %72,2** iken, işletmelerin **%8,9'u ise mal ve hizmet üretiminin azalacağını** öngörmüştür. İşletmelerin **%18,9'u** ise konuya ilişkin olarak herhangi bir fikirlerinin olmadığını belirtmiştir.
- ❖ 10 ve üzeri çalışanı olan işletmeler içerisinde gelecek 3 ay içerisinde **mal ve hizmet üretiminin artacağı ile korunacağını öngören işletmelerin toplam oranı %66,2** iken, işletmelerin **%10,3'ü ise mal ve hizmet üretiminin azalacağını** öngörmüştür. İşletmelerin **%23,4'ü** ise konuya ilişkin olarak herhangi bir fikirlerinin olmadığını belirtmiştir.
- ❖ Yine 1+ istihdamlı işletmeler içerisinde gelecek 3 ay içerisinde **toplam istihdamın artacağı ile korunacağını öngören işletmelerin toplam oranı %77,7** iken, işletmelerin **%4,9'u ise toplam istihdamın azalacağını** öngörmüştür. Bununla birlikte, işletmelerin **%17,4'ü** ise konuya ilişkin olarak herhangi bir fikirlerinin olmadığını belirtmiştir.
- ❖ 1-9 çalışanı olan işletmeler içerisinde gelecek 3 ay içerisinde **toplam istihdamın artacağı ile korunacağını öngören işletmelerin toplam oranı %78,5** iken, işletmelerin **%4,6'sı ise toplam istihdamın azalacağını** öngörmüştür. Bununla birlikte, işletmelerin **%16,9'u** ise konuya ilişkin olarak herhangi bir fikirlerinin olmadığını belirtmiştir.
- ❖ 10 ve üzeri çalışanı olan işletmeler içerisinde gelecek 3 ay içerisinde **toplam istihdamın artacağı ile korunacağını öngören işletmelerin toplam oranı %67,4** iken, işletmelerin **%9'u ise toplam istihdamın azalacağını** öngörmüştür. Bununla birlikte, işletmelerin **%23,6'sı** ise konuya ilişkin olarak herhangi bir fikirlerinin olmadığını belirtmiştir.

Tablo 4: Sektörlere Göre Mal ve Hizmet Üretim Beklentisi (1+ İstihdamlı)

Ekonomik Faaliyet	Korunacak/Artacak	Azalacak	Fikrim Yok
Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler	80,6%	4,1%	15,3%
İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri	80,1%	3,9%	15,9%
Eğitim	77,6%	6%	16,4%
Finans ve Sigorta Faaliyetleri	76,3%	7,2%	16,5%
Diğer Hizmet Faaliyetleri	75,4%	8%	16,6%
Kültür, Sanat Eğlence, Dinlence ve Spor	75%	9,3%	15,7%
Bilgi ve İletişim	73,9%	6,6%	19,6%
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtımı	73,5%	3,9%	22,6%
Ulaştırma ve Depolama	72,9%	7,2%	19,9%
Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	72,3%	11,7%	16%
Gayrimenkul Faaliyetleri	71,5%	9,3%	19,2%
Toptan ve Perakende Ticaret	71,4%	10,1%	18,5%
İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	69,6%	8,4%	22%
İnşaat	69,1%	9,1%	21,8%
Madencilik ve Taş Ocakçılığı	67,8%	8,5%	23,7%
İmalat	63,6%	11,3%	25,1%
Su Temini; Kanalizasyon, Atık Yönetimi ve İyileştirme Faaliyetleri	62%	12,9%	25,2%
Genel Toplam	71,8%	9%	19,2%

Kaynak: 2025 Yılı 3. Çeyrek Açık İş İstatistikleri Araştırması, İŞKUR

Tablo 5: Sektörlere Göre Toplam İstihdam Beklentisi (1+ İstihdamlı)

	Korunacak/Artacak	Azalacak	Fikrim Yok
İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri	85,5%	2,4%	12,1%
Finans ve Sigorta Faaliyetleri	84,6%	3,4%	12%
Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler	83,9%	2,6%	13,5%
Diğer Hizmet Faaliyetleri	83,6%	2,7%	13,7%
Kültür, Sanat Eğlence, Dinlence ve Spor	80,4%	4,4%	15,2%
Eğitim	79%	4,2%	16,7%
Gayrimenkul Faaliyetleri	79%	6,6%	14,4%
Toptan ve Perakende Ticaret	78,9%	4,6%	16,5%
Ulaştırma ve Depolama	78,1%	3,8%	18%
Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	77,4%	6,7%	15,9%
Bilgi ve İletişim	77,2%	5,3%	17,5%
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtımı	75,8%	3,5%	20,7%
İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	75,8%	5%	19,2%
İnşaat	70,8%	7%	22,1%
İmalat	70,5%	7,1%	22,5%
Su Temini; Kanalizasyon, Atık Yönetimi ve İyileştirme Faaliyetleri	68,6%	7,6%	23,7%
Madencilik ve Taş Ocakçılığı	67,7%	6,6%	25,7%
Genel Toplam	77,7%	4,9%	17,4%

Kaynak: 2025 Yılı 3. Çeyrek Açık İş İstatistikleri Araştırması, İŞKUR

BİLGİLENDİRME VE GİRİŞ BÖLÜMÜ

Açık iş istatistikleri işgücü piyasasındaki gelişmelere ilişkin önemli bir göstergedir. İşgücü piyasası açısından öncü bir gösterge olan açık iş istatistikleri, politika yapıcılara stratejik bakış açısıyla karar almada ve uyguladıkları politikaların etkilerini gözlemlemede fazlasıyla yardım sağlamaktadır. Buna karşılık, Türkiye’de işgücü piyasasının talep tarafındaki gelişmeleri yansıtabilecek uluslararası standartlar ile uyumlu, kendi içerisinde tutarlılığı ve karşılaştırılabilirliği olan açık iş istatistikleri ve dolayısıyla açık iş oranı bulunmamaktadır. İşgücü piyasası açısından söz konusu olan eksikliğin Türkiye’de kamu istihdam hizmetlerinden sorumlu olan İŞKUR tarafından giderilmesi gerekmektedir. Bu çerçevede, söz konusu eksikliğin giderilmesine yönelik olarak bu araştırma tasarlanmıştır. Araştırmada, **mevcut soru formu kullanılarak tarafınızca beyan edilen veriler ışığında Türkiye’deki işgücü piyasasında söz konusu olan gelişmeler belirlenmeye çalışılacaktır.**

!!! Önemli Hatırlatma !!!

1- Kurum ve kuruluşlardan alınan bu bilgiler, **yalnızca istatistiksel çalışmalarda kullanılmak amacıyla toplanmakta olup, gizliliği Türkiye İş Kurumu Kanunu ile teminat altına alınmıştır. Kanun uyarınca sizden alınan bu bilgilerden şahsınıza özel olanlar; idari, adli ve askeri hiçbir organ, makam, merci veya kişiye verilemez, istatistik amacı dışında kullanılamaz.**

2- Türkiye İş Kurumu Kanununu gereğince **Kurum tarafından, kamu ve özel kesim işyerlerinden iş ve işgücü konularında bilgi istenildiğinde, belirtilen süre içinde bilgi verilmesi zorunludur.**

3- İşverenlerden toplanan bilgiler, Kurum hizmetlerinden başka amaçla kullanılamaz. İkinci fıkraya aykırı davranışlar hakkında Türk Ceza Kanununun 136. maddesi hükümleri uygulanır.

Örneklem Numarası:.....

İşletmenin Yasal Unvanı:.....

İşletmenin Tabela Unvanı:.....

Adres:.....

İl-İlçe:.....

Telefon:.....

İşletmenin Ana İktisadi Faaliyeti:.....

S.1. Lütfen işletmenin güncel e-posta adresini yazınız.

.....

S.2: İşletmenizde 29 Ağustos 2025 tarihinde kaç çalışmanız bulunmaktadır?

<i>Kadın Çalışan</i>	<i>Erkek Çalışan</i>	<i>Toplam Çalışan</i>

!!! Yönlendirme: Toplam çalışan sayısı ile cinsiyetler bazından ayrı ayrı bildirilen çalışan sayılarının toplamının birbiri ile tutarlı olması gerektiğine de dikkat edilmesi gerekmektedir.

S.3: İşletmenizde 29 Ağustos 2025 tarihinde açık işiniz bulunmakta mıdır?

Evet ☐

Hayır ☐

!!! Cevabınız Evet ise lütfen 4 üncü soruya geçiniz.

!!! Cevabınız Hayır ise lütfen 5 inci soruya geçiniz.

S.4: İşletmenizde 29 Ağustos 2025 tarihinde kaç açık işiniz bulunmaktadır?

[illegible]

!!! Yönlendirme: Açık iş; henüz yaratılmış ve doldurulmamış ya da açık olmak üzere olan, işverenin işletmesi dışından uygun bir aday bulmak amacıyla **aktif adımlar** atmakta olduğu ve daha fazla adım atmaya hazırlandığı, işveren tarafından ***hemen ya da belirli bir dönem içerisinde*** doldurulmak istenen ***ücretli bir iş*** anlamına gelmektedir.

*: İşletmede söz konusu olan açık işlere yönelik olarak talep edilen becerilerin, önemliden (1), en az önemliye (5) doğru olacak şekilde sıralanması gerekmektedir. Burada yer alan kutucuklara herhangi bir simge ile işaretleme yapılmayacaktır !!! Bunun yerine, her bir meslekte söz konusu olan açık iş için, sütunlarda yer alan 5 beceri grubu en önemliden başlanmak suretiyle önem derecesine göre sıralanacaktır. Dikkat edilmesi gereken bir diğer önemli nokta sadece en önemli beceriler için değil tüm beceriler için sıralama yapılması gerektiği hususudur. Başka bir deyişle, her meslekteki açık iş için sütunlarda yer alan beceri grupları 1'den 5'e kadar puanlanmak suretiyle önem derecesine göre sıralanacaktır.

S.5: Aşağıdaki maddelerde işletmenize ait gelecek 3 ay için beklentiniz nedir?

	Artacak	Değişmeyecek	Azalacak	Fikrim Yok
Mal veya hizmet üretim beklentiniz.				
Toplam istihdam beklentiniz.				

S.6: Bulunduğunuz sektörün genel gidişatı hususunda gelecek 3 ay içerisinde beklentiniz nedir?

- ☐ Daha iyi olacak
- ☐ Aynı kalacak
- ☐ Daha kötü olacak
- ☐ Fikrim yok

Anket tamamlanmıştır. Teşekkür ederiz.