



A collage of various data visualization elements. In the center, a hand holds a white pen pointing at a grid with a map of Turkey. Surrounding this are several charts: a bar chart with orange bars, a line graph with blue and white bars, a pie chart with a blue and white segment, and a globe with a blue grid. The background is a blurred image of a person using a laptop.



Araştırma Takvimi

14 Nisan – 16 Mayıs 2025



2025 yılı İşgücü Piyasası Araştırması kapsamında **2 ve daha fazla istihdamlı yaklaşık 90 bin işyerine** bilgi formu uygulayarak işgücü piyasasının mevcut durumunu belirledik.



2-9 ve 10-19* istihdamlı işyerleri için Türkiye geneli sonuç üretecek şekilde örnekleme, **20 ve daha fazla** istihdamlı işyerleri için ise il düzeyinde sonuç üretecek şekilde **75 ilde**** tamsayım yöntemi kullanılmaktadır.

*Ardahan, Bayburt, Gümüşhane, Hakkâri, Kars, Kilis ve Tunceli illerinde 10 ve üzeri çalışanı olan işyerleri için tamsayım yöntemi.

**Ankara, Antalya, Bursa, İstanbul, İzmir ve Kocaeli illerinde örnekleme yöntemi.

Türkiye genelinde 1 milyon 730 bin 863 işyerinde;



Çalışan sayısı 17 milyon 304 bin 307,



Açık iş sayısı 295 bin 503,



Temininde güçlük çekilen kişi sayısı 398 bin 618.



İşyeri Sayıları

- ▶ 2-9 çalışanı olan işyeri oranı %86,1
- ▶ 10-19 çalışanı olan işyeri oranı %7,4
- ▶ 20+ çalışanı olan işyeri oranı %6,5



Mevcut İstihdam

- ▶ 2-9 çalışanı olan işyerlerinde mevcut istihdam oranı %30,7
- ▶ 10-19 çalışanı olan işyerlerinde mevcut istihdam oranı %10,5
- ▶ 20+ çalışanı olan işyerlerinde mevcut istihdam oranı %58,9

İşyeri Oranının Yüksek Olduğu İlk Beş Sektör:

	Toptan ve Perakende Ticaret	%31,9
	İmalat	%15,8
	Ulaştırma ve Depolama	%13,6
	İnşaat	%8,8
	Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	%8,5

İstihdam Oranının Yüksek Olduğu İlk Beş Sektör:

	İmalat	%27,4
	Toptan ve Perakende Ticaret	%19,2
	Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	%10,6
	İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	%8,2
	İnşaat	%8

Kadın İstihdamının Yüksek Olduğu İlk Beş Sektör:

 İmalat	%24,1
 Toptan ve Perakende Ticaret	%20,2
 Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	%13,2
 İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	%8,3
 Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler	%6,8



%31,9

%68,1

Mevcut istihdamın
%31,9'u kadınlardan
%68,1'i erkeklerden
oluşmaktadır.

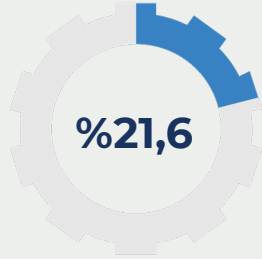
Erkek İstihdamının Yüksek Olduğu İlk Beş Sektör:

 İmalat	%29
 Toptan ve Perakende Ticaret	%18,7
 İnşaat	%13,2
 Ulaştırma ve Depolama	%9,5
 Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	%6,8

İŞYERLERİ VE MEVCUT İSTİHDAM



İş Süreçlerinde Dijital Teknolojiyi Kullanan İşyeri Oranı



Kısmi Süreli Çalışma Yapan İşyeri Oranı



E-Ticaret Yapan İşyeri Oranı



Yatırım Planlayan İşyeri Oranı

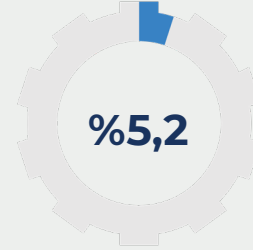




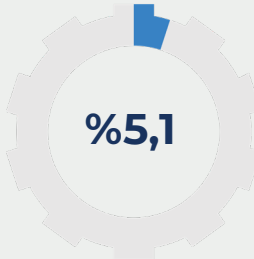
İhracat Yapan İşyeri Oranı



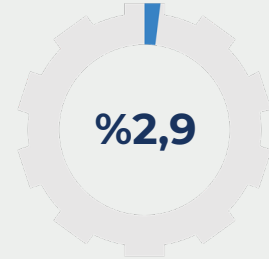
Uzaktan Çalışma Yapan İşyeri Oranı



AR-GE Çalışması Yapan İşyeri Oranı

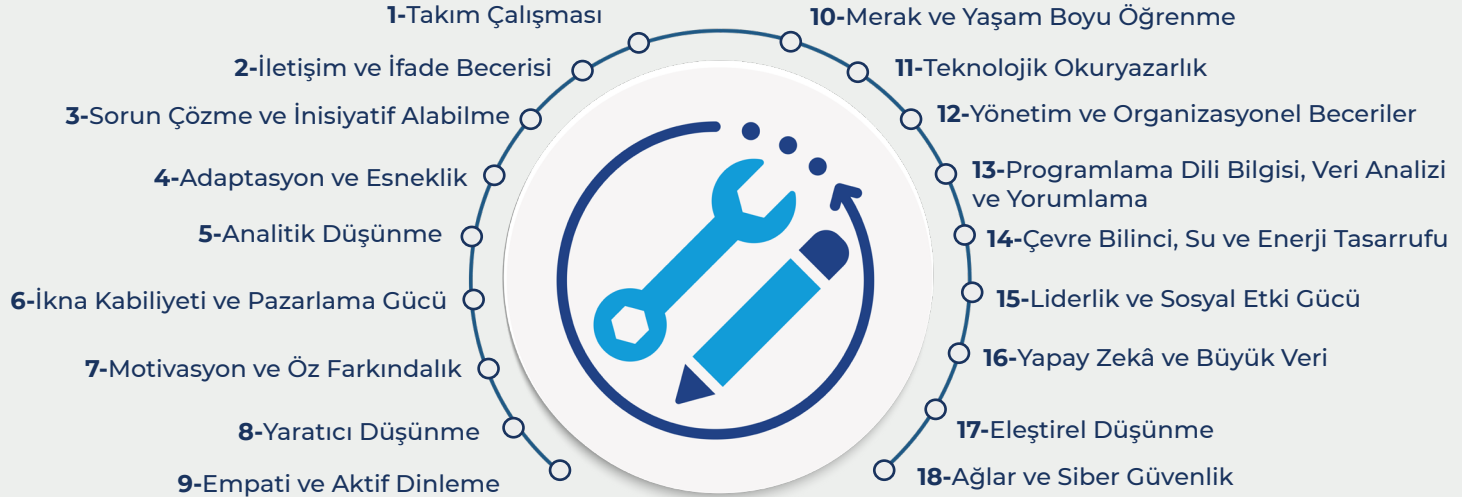


Yeşil Dönüşüme İlişkin Sertifikası Olan İşyeri Oranı



 **1 milyon 730 bin 863** araştırma kapsamındaki işyerlerinin **110 bin 616'sında** (%6,4'ünde) **295 bin 503 kişilik** açık iş vardır.

Açık İşlerde Talep Edilen Beceriler



Açık İşlerde Talep Edilen Kriterler



Açık İşlerin Sektörel Dağılımı

	İmalat	%37		Bilgi ve İletişim	%1,5
	Toptan ve Perakende Ticaret	%21,2		Eğitim	%1
	Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	%12		Finans ve Sigorta Faaliyetleri	%0,8
	İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	%6,2		Gayrimenkul Faaliyetleri	%0,8
	İnşaat	%5,4		Madencilik ve Taş Ocakçılığı	%0,5
	Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler	%4		Kültür, Sanat Eğlence, Dinlence ve Spor	%0,5
	Ulaştırma ve Depolama	%3,7		Su Temini; Kanalizasyon, Atık Yönetimi ve İyileştirme Faaliyetleri	%0,3
	Diğer Hizmet Faaliyetleri	%3,1		Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtım	%0,3
	İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri	%1,5			

En Fazla Açık İşin Bulunduğu Meslekler



Servis Elemanı (Garson)



Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)



Satış Danışmanı/Uzmanı



Makineci (Dikiş)



Temizlik Görevlisi



Konfeksiyon İşçisi



Plastik Doğramacı/ PVC Doğrama-İmalat ve Montajcısı



Paketleme İşçisi

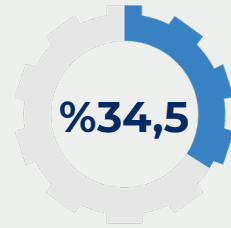


Gazaltı Kaynakçısı (MIG-MAG Kaynakçısı)

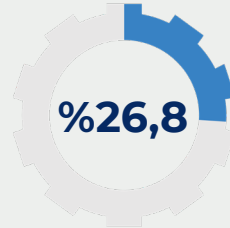


Aşçı

Açık İşlerin Talep Edilen Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı



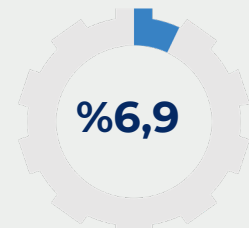
Eğitim Düzeyi
Aranmayan



Lise Altı



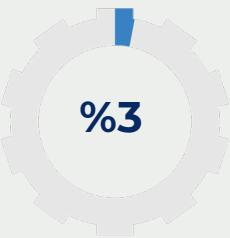
Genel Lise



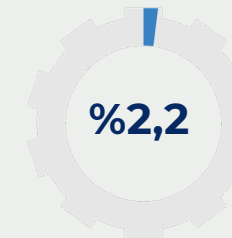
Lisans



Meslek Lisesi



Meslek
Yüksekokulu



Çıraklık



Lisansüstü

Yükseköğretim Düzeyinde Açık İşi Olan İlk 10 Meslek



- | | | | |
|----|--------------------------|-----|-----------------------------|
| 1- | ▶ Makine Mühendisi | 6- | ▶ Yazılım Mühendisi |
| 2- | ▶ Bilgisayar Mühendisi | 7- | ▶ Yazılım Geliştirme Uzmanı |
| 3- | ▶ İnşaat Mühendisi | 8- | ▶ Muhasebe Elemanı |
| 4- | ▶ Elektrik Teknikeri | 9- | ▶ Rehber Öğretmen |
| 5- | ▶ Satış Danışmanı/Uzmanı | 10- | ▶ Pazarlamacı |

En Fazla Açık İş Olan Mesleklerde Talep Edilen Becerilerin Öncelik Sıralaması

MESLEKLER	Takım Çalışması	İletişim ve İfade Becerisi	Sorun Çözme ve İnişiyatif Alabilme	Adaptasyon ve Esneklik	Analitik Düşünme	İkna Kabiliyeti ve Pazarlama Gücü	Motivasyon ve Öz Farkındalık	Yaratıcı Düşünme	Empati ve Aktif Dinleme	Merak ve Yaşa Boyu Öğrenme	Teknoloji Okuryazarlık	Yönetim ve Organizasyonel Beceriler	Programlama Dili Bilgisi, Veri Analizi ve Yorumlama	Çevre Bilinci, Su ve Enerji Tasarrufu	Liderlik ve Sosyal Etki Gücü	Yapay Zeka ve Büyük Veri	Eleştirel Düşünme	Ağlar ve Siber Güvenlik
Servis Elemanı (Garson)	2	1	5	3	9	4	8	7	6	11	12	10	17	15	16	18	13	14
Beden İşçisi (Taşıma,Yükleme-Boşaltma)	1	4	5	2	7	11	3	9	8	6	13	15	16	10	14	18	12	17
Satış Danışmanı / Uzmanı	4	1	3	8	7	2	5	12	6	11	10	13	9	16	14	18	15	17
Makineci (Dikiş)	1	2	4	3	7	14	5	8	10	6	13	12	15	9	18	17	11	16
Temizlik Görevlisi	1	2	4	3	10	6	9	5	8	14	16	11	17	7	15	18	12	13



En Fazla Açık İş Olan Mesleklerde Öncelik Kriter Sıralaması

MESLEKLER	İş Tecrübesi	Yeterli Mesleki Bilgi	Fiziki ve Bedensel Yeterlilik	Eğitim	Meslek Sertifikaları	Yabancı Dil
Servis Elemanı (Garson)	1	3	2	4	6	5
Beden İşçisi (Taşıma,Yükleme-Boşaltma)	2	3	1	4	5	
Satış Danışmanı / Uzmanı	1	2	3	5	6	4
Makineci (Dikiş)	1	2	3	5	4	
Temizlik Görevlisi	2	3	1	5	4	6

Cinsiyete Göre En Çok Açık İş Olan İlk 5 Meslek



Kadın

- 1- Satış Danışmanı/Uzmanı
- 2- Örgü Makinesi İşçisi (El Tezgâhı)/Trikotaj
- 3- Temizlik Görevlisi
- 4- Kat Hizmetleri Elemanı
- 5- Makineci (Dikiş)



Erkek

- 1- Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)
- 2- Plastik Doğramacı/PVC Doğrama-İmalat ve Montajcısı
- 3- Gazaltı Kaynakçısı (MIG-MAG Kaynakçısı)
- 4- Servis Elemanı (Garson)
- 5- Ahşap Mobilya İmalatçısı



Cinsiyet Önemli Değil

- 1- Servis Elemanı (Garson)
- 2- Makineci (Dikiş)
- 3- Satış Danışmanı/Uzmanı
- 4- Konfeksiyon İşçisi
- 5- Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)

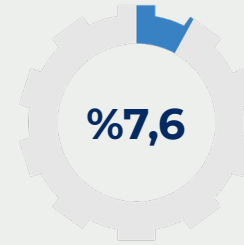
Ücret Düzeyine Göre Açık İşlerin Dağılımı



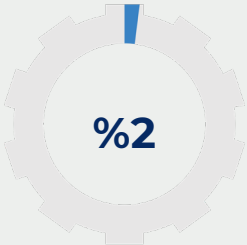
Asgari Ücret



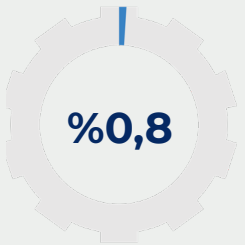
Asgari Ücretin
1,5 Katı



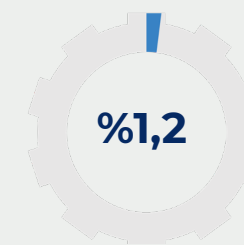
Asgari Ücretin
2 Katı



Asgari Ücretin
2,5 Katı



Asgari Ücretin
3 Katı



Daha Fazla



Kadın



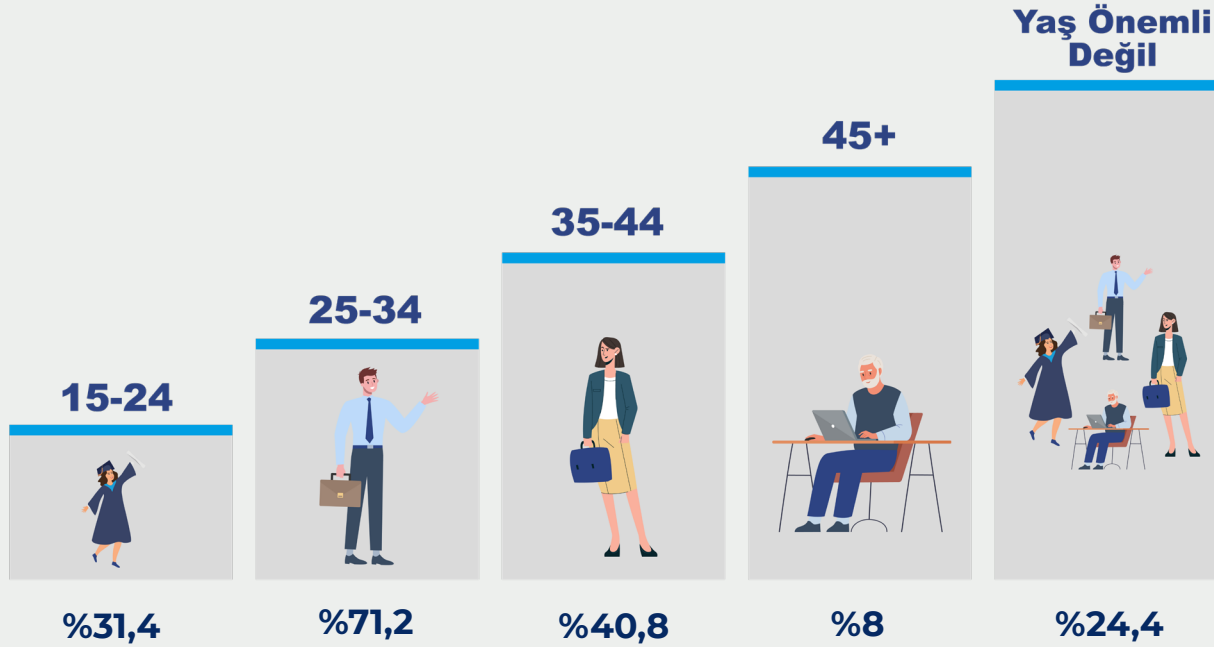
Erkek



Cinsiyet Önemli Değil

Asgari Ücret	%67,2	%46,1	%55,9
Asgari Ücretin 1,5 Katı	%26,4	%42,4	% 31
Asgari Ücretin 2 Katı	%5,2	%8,8	%7,1
Asgari Ücretin 2,5 Katı	%1,1	%1,8	%2,4
Asgari Ücretin 3 Katı	%0	%0,5	%1,4
Daha Fazla	%0,1	%0,4	%2,2

Açık İşlerde Talep Edilen Yaş Grubu





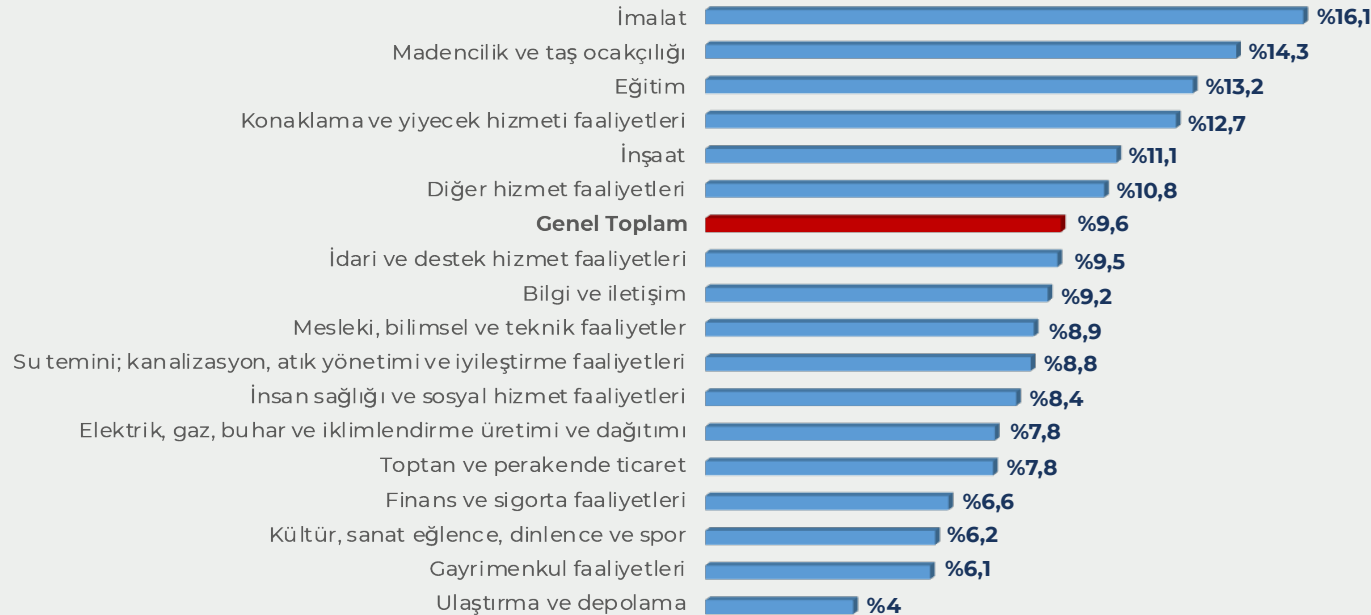
Yaş Gruplarına Göre Öncelikli Kriter Sıralaması

Kriter	15-24	25-34	35-44	45+	Yaş Önemli Değil	Genel Toplam
İş Tecrübesi	1	1	1	1	1	1
Fiziki ve Bedensel Yeterlilik	3	3	3	2	2	2
Yeterli Mesleki Bilgi	2	2	2	3	3	3
Meslek Sertifikaları	4	5	4	4	4	4
Eğitim	5	4	5	5	5	5
Yabancı Dil	6	6	6	6	6	6

TEMİNİNDE GÜÇLÜK ÇEKİLEN MESLEKLER



1 milyon 730 bin 863 işyerinin 166 bin 14'ünde (%9,6'sında) 398 bin 618 kişinin temininde güçlük çekilmiştir.



Temininde Güçlük Çekilen İlk 20 Meslek

- | | | | |
|-----|---|-----|-------------------------------------|
| 1- | ▶ Servis Elemanı (Garson) | 11- | ▶ Temizlik Görevlisi |
| 2- | ▶ Makineci (Dikiş) | 12- | ▶ Fırıncı |
| 3- | ▶ Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma) | 13- | ▶ Kurye |
| 4- | ▶ Kaynakçı | 14- | ▶ Beton ve Betonarme Kalıpcısı |
| 5- | ▶ Şoför-Yük Taşıma | 15- | ▶ Sıvacı |
| 6- | ▶ Satış Danışmanı/Uzmanı | 16- | ▶ Mermer İşçisi |
| 7- | ▶ Aşçı | 17- | ▶ Mobilya Montajcısı |
| 8- | ▶ Beden İşçisi (İnşaat) | 18- | ▶ Tır-Çekici Şoförü |
| 9- | ▶ Gazaltı Kaynakçısı (MIG-MAG Kaynakçısı) | 19- | ▶ Otomotiv Kaportacısı |
| 10- | ▶ Şoför (Yolcu Taşıma) | 20- | ▶ Akaryakıt Satış Elemanı (Pompacı) |

Temininde Güçlük Çekilme Nedenleri

▶ Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması	80,3%
▶ Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması	76%
▶ Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması	74,2%
▶ Talep Edilen Ücretin Yüksek Olması	40,2%
▶ Çalışma Ortam ve Şartlarının Beğenilmemesi	33,5%
▶ Bu Meslekte Yeterli Mezun Olmaması	33,4%
▶ Tehlikeli ve/veya Çok Tehlikeli Meslek Olması	13,6%
▶ İşin Belirli Süreli/Mevsimlik/Geçici Olması	13,4%
▶ Vardiyalı Çalışma Olması	11,8%
▶ İş Arayanların Uzaktan Çalışmayı Tercih Etmesi	4,6%



16 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Türkiye genelinde **880 bin 655** kişilik net istihdam artışı beklenmektedir. Araştırma kapsamında net istihdam değişim oranı **%5,1** olarak tahmin edilmektedir.



Sektörlere Göre Net İstihdam Değişim Oranı



Eğitim **%16,5**



İnşaat **%12,4**



Diğer Hizmet Faaliyetleri **%8**



Gayrimenkul Faaliyetleri **%7,7**



Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtımı **%5,5**

GELECEK DÖNEM İSTİHDAM EĞİLİMLERİ

Net İstihdam Artışı Beklenen Meslekler

-  İnşaat İşçisi
-  Servis Elemanı (Garson)
-  Satış Danışmanı/Uzmanı
-  Temizlik Görevlisi
-  Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)
-  Makineci (Dikiş)
-  Kaynakçı
-  Şoför-Yük Taşıma
-  Özel Güvenlik Görevlisi (Silahsız)
-  Aşçı

Net İstihdam Azalışı Beklenen Meslekler

-  Büro Memuru (Genel)
-  Ahşap İşleme Makineleri Operatörü-Ustası
-  Diğer Tuğla Örücüler, Taş Duvarcılar
-  Diğer Madenciler ve Taş Ocakçılar (Nitelik Gerektirmeyen)
-  Tekstil Terbiye İşçisi
-  Yiyecek ve İçecek İşletmecisi
-  Açık Deniz Balıkçısı
-  Konfeksiyon İşçisi
-  İnşaat Kalfası (Genel)
-  Hurda Hazırlama ve Takip İşçisi

[illegible]

7587
444İŞKUR
İletişim Hattı

ALO
170



TurkiyeIsKurumu

www.iskur.gov.tr